

Termo de Abertura do Projeto

Projeto de Implantação do CMMI-DEV L2

19/01/2010

eGovernment Soluções e Serviços

Luiz Alves, Acessor Técnico da Presidência

Termo de Abertura do Projeto

Projeto de Implantação do CMMI-DEV L2

1. Propósito e justificativa do projeto

Este projeto tem por propósito estabelecer diretrizes para a realização da implantação da melhoria de processos de desenvolvimento de software, baseado nas práticas definidas de acordo com o *Capability Maturity Model Integration for Development* nível 2 de maturidade (CMMI-DEV L2).

Este projeto é justificado pela necessidade de negócio e planejamento estratégico descritos na Declaração de Trabalho do Projeto.

2. Objetivos do projeto

O objetivo do projeto é realizar a criação e a adequação de um processo de desenvolvimento de software da empresa ao alcance das metas e a realização das práticas recomendadas pelo modelo CMMI-DEV L2, aonde for aplicável, possibilitando a construção de um processo executável e manutenível.

O escopo de execução do projeto de melhoria do processo será aplicado com foco nas unidades Orçamentária e Administrativa, Tributária, Recursos Humanos e as unidades de apoio JAVA e .NET.

O principal critério de sucesso para este projeto é a realização de uma avaliação positiva, aonde venha indicar que organização está madura para o nível pretendido e obter o selo de qualidade, dentro do orçamento previsto de R\$ 350.000,00 em um prazo máximo de conclusão de dois anos e meio.

Será institucionalizada a formação do Grupo de Processos de Engenharia de Software (SEPG) da empresa.

3. Requisitos gerais do projeto

Uma lista geral dos requisitos dos interessados é relacionada abaixo:

1. Atingir as metas determinadas no planejamento estratégico da organização para o biênio;
2. Conquistar um selo de qualidade de nível internacional para os serviços de TI;
3. Não ultrapassar o orçamento previsto de R\$ 350.000,00;
4. Obter retorno do investimento em três anos;
5. Não ultrapassar o prazo de dois anos e meio para entrega do processo de desenvolvimento implementado e institucionalizado, o que não inclui a avaliação;
6. Capacitar tecnicamente as equipes de desenvolvimento com o objetivo de resolver os problemas decorrentes de serviços não projetados adequadamente;

4. Descrição do projeto

O projeto é baseado na execução das atividades para alcance dos objetivos da organização e das metas do modelo, que são baseados no CMMI-DEV L2, composto de 7 áreas de processo:

- Gestão de Requisitos (REQM),
- Planejamento de Projeto (PP),
- Monitoramento e Controle de Projeto (PMC),
- Gestão de Contrato com Fornecedor (SAM),
- Medição e Análise (MA),
- Garantia da Qualidade de Processo e de Produto (PPQA), e
- Gestão de Configuração (GC).

Os envolvidos que participarão da avaliação do projeto compõem os gerentes de unidades, analistas-desenvolvedores e quaisquer outros recursos que possam ser contratados.

5. Riscos do projeto

Os principais riscos identificados para este projeto são:

- Resistência à mudança da cultura organizacional;
- Incredulidade de alguns envolvidos acerca dos efeitos positivos da aderência dos processos com base no modelo;
- Inexperiência da maioria dos envolvidos poderá dificultar a implantação;
- Baixa disponibilidade da maioria dos envolvidos para o projeto;
- Resistência inicial da alta gerência ao apoio total na mitigação de alguns riscos do projeto.

6. Cronograma de marcos

Id	Nome da tarefa	2009				2010				2011				2012			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
	Etapa: Sim																
27	1.1.3.1 Realizar contratações																
29	1.1.4 Institucionalização do SEPG																
47	1.2.3 Conclusão do diagnóstico																
53	1.4 Conclusão da fase de iniciação																
89	2.1.1.6 Conclusão da maturação do processo REQM																
147	2.1.2.7 Conclusão da maturação do processo PP																
170	2.1.3.5 Conclusão da maturação do processo PMC																
190	2.1.4.5 Conclusão da maturação do processo SAM																
225	2.1.5.6 Conclusão da maturação do processo MA																
266	2.1.6.6 Conclusão da maturação do processo PPQA																
287	2.1.7.5 Conclusão da maturação do processo CM																
295	3.2.1.1 Início da execução do projeto piloto																
353	3.6 Conclusão do projeto piloto																
362	4.2.1 Início da execução da implantação																
387	4.4.4 Conclusão da implementação e institucionalização da me																
400	5.3.3 Término da avaliação oficial																

7. Resumo do orçamento

Custos aproximados para a realização do projeto:

R\$ 310.000,00

O gerente designado para coordenar o projeto será **Ana Beatriz**. É de sua responsabilidade a garantia de execução do projeto dentro dos objetivos impostos por este documento. É institucionalizado o Grupo de Processos de Engenharia de Software, tendo a mesma como coordenadora do grupo.

X

João da Silva
Presidente